

## Portefeuilleverdeling College van Bestuur

### NHL Stenden Hogeschool

Portefeuillehouder	Portefeuille
Erica Schaper	Voorzitter College van Bestuur
Portefeuilles	Externe profilering en woordvoering
	Strategieontwikkeling, implementatie strategisch plan
	Raad van Toezicht en HMR
	OCW, Onderwijsinspectie
Intern overleg	Hogeschoolberaad externe profilering
Raad van Toezicht	Remuneratiecommissie, Werving- & Selectiecommissie
HMR	DB, Commissie Intern-Extern
Eerste aanspreekpunt (intern extern)	<u>Domein Technology:</u> Academie Technology & Innovation Academie ICT & Creative Technologies Academie MIBW
	Concernstaf en bestuurssecretariaat
Strategische projecten	Evaluatie Hoofdstructuur Externe profilering
Locaties	Leeuwarden en Terschelling
Bestuurlijk extern	Politiek-bestuurlijke contacten Noord Nederland en Friesland
	Bestuurlijk overleg Universiteit vh Noorden
	HBO-overleg Noord Nederland
	Raad van Toezicht CEW
	Raad van Toezicht Wetsus
	DB Economic Board Noord Nederland
	Board Presidents RUN-EU
	Bestuur VNO NCW Fryslân, commissie Onderwijs en Arbeidsmarkt Noord
	Bestuur IPF
	Bestuurlijk overleg Onderwijsakkoord Fryslân
	Bestuur Vereniging Circulair Friesland
	Trekker KIA landbouw-voedsel-water
	Adviesraad RUG/Campus Fryslân
	Voorzitter bestuur Friese Compagnie
	Bestuur Nationaal Testcentrum Circulair Plastics
	Bestuur SSTNO (MSTC Terschelling)

	Bestuur Maritieme Academie Holland
	DB Bestuurlijk overleg Maritieme opleidingen (BOMO)
	Bestuur Kancelarij
	Bestuur Vonkt
	Raad van Advies Academie van Franeker
Vereniging Hogescholen	Bestuur VH Algemene vergadering VH
	BC Mens en Organisatie BC Internationalisering Onderhandelingsdelegatie CAO HBO Landelijk overleg Onderwijs-arbeidsmarkt Bestuur Zelfstandige Publieke Werkgevers, portefeuille Arbeidsmarkt en Banenafpraak Auditcommissie Remuneratiecommissie
<b>Oscar Couwenberg</b>	Lid College van Bestuur
Portefeuilles	Onderwijs & Onderzoek
	Kwaliteitszorg
	Internationalisering
	Kwaliteitsafspraken
	ITK en midterm
	Studenttevredenheid NSE
Intern overleg	Hogeschoolberaad Onderwijs en Onderzoek
Raad van Toezicht	Commissie OO&I
HMR	HMR commissie onderwijs & onderzoek
Eerste aanspreekpunt (intern – extern)	<u>Domein Zorg en Welzijn</u> Academie Zorg Academie Welzijn <u>Domein Business</u> Academie Business & Commerce Academie Economic & Logistic Academie IABA Academie Communication & Creative Business <u>Thorbecke Academie</u>
	Dienst Onderwijs, Onderzoek en Internationalisering
	Bestuurscommissie VH Onderwijs, Onderzoek
Strategische projecten	Portfolio-analyse
Bestuurlijk extern	Bestuur Stichting Leeuwarden Studiestad
	RUG/RUG Campus Fryslân

	VO-HO overleg Fryslân
	Adviesraad De Friesland
	Adviesraad Fries Sociaal Planbureau
Vereniging Hogescholen	BC Internationalisering
	BC Onderwijs
	BC Onderzoek
	UASNL
<b>Marc Otto</b>	Lid College van Bestuur
Portefeuilles	Bedrijfsvoering
Intern overleg	Hogeschoolberaad bedrijfsvoering
RvT	Auditcommissie
HMR	Commissie Bedrijfsvoering
Eerste aanspreekpunt (intern – extern)	<u>Domein Service Economy</u> Academie Tourism & Leisure Academie Hotelmanagement NHL Stenden Hospitality Group <u>Domein Educatie</u> Academie PO Academie VO
	Dienst Finance, Control & Procurement (FC&P)
	Dienst HRM
	Dienst Digitale leer-/werkomgeving (DLWO)
	Dienst Fysieke leer-/werkomgeving (FLWO)
	Dienst Onderwijslogistiek en studentondersteuning (OLS)
	Dienst Marketing en Communicatie
Locaties	Emmen, Assen, Meppel, Groningen
Strategische projecten	Dienstverlening 2.0 Publiek-privaat
Bestuurlijk extern	Politiek-bestuurlijke contacten Drenthe/Emmen en Groningen
	MBO-HBO overleg noorden
	Programma Board Dutch Tech Zone
	IBDO
	Rijnland Instituut
	Bestuur CELTH
	Bestuur Friese ondernemer van het jaar
	Bestuur Crosswise
Vereniging Hogescholen	BC Bekostiging